

Strategi for Helse Stavanger HF, Stavanger universitetssjukehus 2018–2023: Sammen skaper vi pasientens helsetjeneste

Innledning

Stavanger universitetssjukehus har på oppdrag fra Helse Vest RHF ansvar for spesialisthelsetjenester til innbyggerne i Sør-Rogaland. Dette inkluderer 18 kommuner fra Hjelmeland i nord til Sokndal i sør og to av landets ti største byer: Sandnes og Stavanger. I tillegg utfører Stavanger universitetssjukehus mange regionale oppgaver for en mye større befolkning (blant annet nyfødtdmedisin, hjerneslagbehandling, perkutan hjerteintervensjon (PCI), akutt nevrokirurgi og traumebehandling).

Befolkningsgrunnlaget vårt var per januar 2017 ca. 363 000, og forventes å øke til ca. 422 000 i 2030 etter de siste framskrivningene fra Statistisk sentralbyrå. Pasientsikkerhet, kvalitet og HMS er grunnmuren i foretaket – og utgangspunktet for all vår virksomhet. Sammen med en stadig sterkere brukermedvirkning på alle nivå handler det om tilliten til at sykehuset på best mulig måte både i det daglige og på lang sikt skal ivareta spesialisthelsetjenestens fire lovpålagte hovedoppgaver:

- Pasientbehandling
- Utdanning av helsepersonell
- Opplæring av pasienter og pårørende
- Forskning

Medarbeiderne er vår aller viktigste ressurs. Stavanger universitetssjukehus har rundt 7500 medarbeidere, og er en av de største og mest mangfoldige arbeidsplassene i regionen. Rekruttere, beholde og å videreutvikle relevant kompetanse er fortsatt en hovedsatsing.

Utfordringer og muligheter

Behovet for spesialisthelsetjenester i framtiden vil øke ytterligere på grunn av befolkningsøkning, alderssammensetning, sykdomsutvikling og nye behandlingsmuligheter. Utgangspunktet vårt for å møte disse utfordringene er krevende: vi må løse flere og mer komplekse oppgaver med strammere budsjetter og redusert tilgang på menneskelige ressurser. Dette medfører konsekvenser både for spesialisthelsetjenesten og for kommunale helse- og omsorgstjenester. Målet med samhandlingsreformen er bedre folkehelse og bedre helse- og omsorgstjenester på en bærekraftig måte. Vi vil møte økte krav til omstilling og effektivisering, blant annet med bruk av ny teknologi og smarte og innovative løsninger. Samtidig er det nasjonale føringer på at flere oppgaver gradvis skal overføres fra spesialist- til kommunehelsetjenesten. Dette gjør at behovet for tett samhandling, ansvarsavklaring og gjensidig god kommunikasjon vil være av stadig større betydning i årene som kommer.

Stavanger universitetssjukehus tar høyde for en krevende økonomisk situasjon i kommende strategiperiode. Samtidig skal vi sikre at vi opprettholde kvalitet og pasientsikkerhet og å videreutvikle *pasientens helsetjeneste*. Det vil derfor i større grad bli stilt krav til tydelige prioriteringer i foretaket.

Forebyggende helsearbeid vil få en større plass i Stavanger universitetssykehus, eksempelvis innenfor pediatri og psykisk helsevern barn og unge.

Stavanger universitetssjukehus ønsker videre i større omfang å inkludere frivillighet der det er naturlig og hensiktsmessig.

Samfunnsoppdraget for SUS2023 (nytt sykehus på Ullandhaug) er å sikre langsiktige løsninger for å oppnå et helsemessig godt og samfunnsøkonomisk effektivt spesialisthelsetjenestetilbud til befolkningen i Sør-Rogaland. Stavanger universitetssykehus har et samfunnsansvar utover det å sørge for helsetjenester til befolkningen, blant annet skal et nytt sykehus bidra til lokal verdiskaping i byggeperioden og til å nå de miljømål som er satt for regionen.

Forprosjektet for SUS2023 ble godkjent juni 2017, og første spadestikk av byggetrinn 1 for nytt sykehus på Ullandhaug blir tatt i løpet av 2018.

Utbyggingen vil på grunn av sykehusets økonomiske bærekraft skje i flere byggetrinn. Første byggetrinn (BT1) vil stå ferdig i 2023, det vil si innenfor denne strategiperioden.

Dette skal inkludere all somatisk døgnbehandling, nødvendige støttefunksjoner knyttet til dette samt deler av dagbehandling/poliklinikk. Psykisk helsevern, poliklinikker, dagvirksomhet og noen medisinske og ikke-medisinske støttefunksjoner vil bli videreutviklet på Våland. Dette betyr at Stavanger universitetssykehus vil ha en to-senter-løsning fram til senere byggetrinn. Målet er å samle all aktivitet på Ullandhaug innenfor kortest mulige tidsramme.

På grunn av arbeidet med SUS2023, inkludert organisasjonsutviklingsprosjektet, har vi valgt å lage en strategi som går fra 2018–2023 (det vil si en seksårsperiode mot vanligvis femårige strategiperioder)

Strategien for Stavanger universitetssykehus bygger på visjon, verdier og mål som ligger i Helse2035:

Visjon

Å fremme helse, mestring og livskvalitet

Verdier

respekt, trygghet, kvalitet

Mål

- Trygge og nære helsetjenester
- God samhandling og effektiv ressursbruk i hele pasientforløpet
- Aktiv pasientdeltakelse og helhetlig behandling
- En fremtidsrettet og innovativ kompetanseorganisasjon

I tillegg vil Stavanger universitetssykehus trekke fram fire egne innsatsområder for vårt foretak i kommende strategiperiode, som i tillegg til nevnte planer og rammeverk bygger videre på Forskningsstrategien 2017–2025 og strategi mot antimikrobiell resistens 2017–2021:

Pasienten som medspiller

Tillit hos pasienter og pårørende er det grunnleggende element i de tjenester som gis ved Stavanger universitetssykehus.

Vi vet at reell brukermedvirkning og engasjement er viktig for å sikre gode helsetjenester og optimale pasientforløp. Vi vil derfor legge til rette for at pasienter og pårørende kan delta i tjenesteutviklingen på Våland og Ullandhaug, samt i planleggingen av bruk av gamle lokaler og nye bygg. Vi ønsker å videreutvikle samarbeidet med kommunehelsetjenesten slik at pasienter og pårørende opplever et sømløst helsetjenestetilbud preget av tillit og gjensidig

respekt for hverandres roller. Vi må sikre at vi ivaretar barn og unges perspektiv: både som pasienter og som pårørende.

SUS2023: nytt sykehus, nye muligheter

Tjenesteutviklingen knyttet til etablering av nytt sykehus på Ullandhaug i 2023 skal bidra til å utvikle organisasjonen både på Våland og Ullandhaug slik at alle deler av sykehuset bidrar til kostnadseffektive helsetjenester av høy kvalitet. Målet er å samle all aktivitet på Ullandhaug innenfor kortest mulige tidsramme.

Stavanger universitetssjukehus vil legge stor vekt på å stadig forbedre samhandlingen med de kommunale helsetjenestene og andre helseaktører. Teknologi og digitale

samhandlingsløsninger som reduserer behovet for reiser og pasienttransport vil være viktig.

Det må også legges vekt på et styrket samarbeid mellom somatikk og psykisk helsevern og rusbehandling.

Videreutvikle universitetssykehusfunksjonen

Vi ønsker å videreutvikle universitetsfunksjonen både med tanke på forskning, utdanning, innovasjon og ny teknologi, alt til pasientens beste. Vi skal være ledende i Norge på tidlig diagnostikk og intervensjon innenfor alle sykehusets virksomhetsområder. Samtidig ønsker vi å ha et globalt perspektiv på det vi gjør. Dette forutsetter et tett og godt samarbeid med universitetene i Stavanger og Bergen, og andre relevante akademiske institusjoner i regionen, nasjonalt og internasjonalt.

Bidra til bekjempelse av antimikrobiell resistens (AMR)

Økende motstandsdyktighet mot antibiotika er et globalt problem. Stavanger universitetssjukehus vil gjennom økt fokus på gode kliniske rutiner, kontinuerlig kvalitetsforbedring og mer forskning bidra til et styrket smittevern og bedre infeksjonskontroll både lokalt, nasjonalt og globalt.